



JAARVERSLAG 2025

Bonaire International Airport

Colofon

Bonaire International Airport N.V.

Flamingo Airport

Plaza Medardo SV Thielman 1, Bonaire, Dutch Caribbean

Tel: +(599) 717-5600

Mail: info@bonaire-airport.com

Internet: www.bonaireinternationalairport.com

Inhoud

1. BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN	4
2. RVC, DIRECTIE EN AANDEELHOUDER.....	6
3. BESTUURSVERSLAG	7
4. BLIK OP DE TOEKOMST	23
5. JAARREKENING	25

1. BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN



In dit jaarverslag kijken we terug op een enerverend edoch positief jaar voor Bonaire International Airport N.V. (BIA). Het jaar 2025 stond in het teken van groei, verandering en vooruitgang. We constateren dat Flamingo Airport zich gestaag verder ontwikkelt als een belangrijke toegangspoort voor Bonaire en de regio.

De combinatie van hogere ontvangsten en lagere uitgaven, heeft net als in 2024 ook in 2025 gezorgd voor een positief financieel resultaat. De versterkte liquiditeit vormt de basis voor de noodzakelijke verdere ontwikkeling in de komende jaren.

Tegelijkertijd wordt gewerkt aan de koers voor de toekomst. Er worden richtingen voorgesteld aan de strategie voor de komende jaren, als onderdeel van het integrale businessplan voor de ontwikkeling van Flamingo Airport gedurende de periode 2026-2035. Hiermee wordt een belangrijke basis gelegd om de ambities voor de komende jaren ook daadwerkelijk te realiseren.

1.1 Samenstelling en bezetting van toezicht en bestuur

Op 1 juni 2025 trad de heer Reynolds (Nolly) Oleana toe als nieuw lid van de Raad van Commissarissen. Met zijn brede bestuurlijke ervaring in zowel Bonaire als Nederland brengt hij waardevolle kennis en verbinding in het toezichthoudende team. Door zijn benoeming voor een periode van drie jaar is de Raad van Commissarissen weer op volle sterkte.

In september 2025 nam BIA afscheid van directeur Maarten van der Scheer. We spreken onze waardering uit voor de 3 jaren dat hij leiding heeft gegeven aan BIA. Wij zijn verheugd met de benoeming van Giordano Molina als operationeel directeur per 1 januari 2026. Met zijn uitgebreide kennis van de organisatie, vakinhoudelijke expertise en sterke lokale verbondenheid is hij een waardevolle versterking van het bestuur. Zijn benoeming onderstreept het belang dat

we hechten aan het ontwikkelen en inzetten van lokaal talent op sleutelposities. Samen met algemeen directeur Marco van de Kreeke vormt Giordano Molina een sterk collegiaal bestuur dat leidinggeeft aan de verdere ontwikkeling van BIA.

1.2 Vergaderingen

De Raad van Commissarissen kwam in 2025 vijf keer bij elkaar in een reguliere vergadering, op 31 januari, 8 mei (met de accountant), 2 juni, 20 oktober en 1 december. Daarnaast vergaderde de raad via Teams op 8 april. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders vond in 2025 twee keer plaats, op 3 juni en 2 december.

1.3 Preadvies bij de jaarrekening 2025

De directie heeft het voorliggende jaarverslag en de jaarrekening opgesteld. De jaarrekening is gecontroleerd door BDO Accountants en Adviseurs en is voorzien van een goedkeurende accountantsverklaring. De Raad van Commissarissen heeft de jaarrekening 2025 op voorstel van de directie goedgekeurd op 21 april 2026.

In 2025 heeft BIA een gezond resultaat geboekt. De vervoerscijfers waren sterk met in totaal ruim 513.116 passagiers die aankwamen en vertrokken via Flamingo Airport. De liquiditeit en solvabiliteit zijn ruim voldoende.

De jaarrekening over het verslagjaar 2025 zal ter vaststelling worden voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in de jaarvergadering op 2 juni 2026.

We stellen vast dat in 2025 duidelijke vooruitgang is geboekt, zowel in de dagelijkse operatie als in het bouwen aan een toekomstbestendige luchthaven die past bij Bonaire en haar gemeenschap.

We danken alle collega's, partners en stakeholders die zich onverminderd hebben ingezet voor het succes en de ontwikkeling van Flamingo Airport. We hebben er vertrouwen in dat BIA de ingezette koers voortzet en verder bouwt aan een veilige, goed georganiseerde en toekomstbestendige luchthaven voor Bonaire.

Namens de Raad van Commissarissen,
Mr. A.R. Bermudez,
President-Commissaris

2. RVC, DIRECTIE EN AANDEELHOUDER



2.1 Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen bestond in 2025 uit:

- Angel Bermudez, President-Commissaris, lid met het profiel financiën en bedrijfsvoering.
- Camiel Eurlings, lid met het profiel luchtvaart.
- Reynolds Oleana, lid met het profiel governance en bestuur. Hij trad op 1 juni toe.
- Earl Balborda, secretaris.

2.2 Directie

In 2025 bestond de directie uit twee leden: Marco van de Kreeke en tot september 2025 Maarten van der Scheer. Vanaf september 2025 heeft Giordano Molina de rol van operationeel directeur op waarnemende basis ingevuld. In december 2025 is hij officieel benoemd, met ingang van 1 januari 2026.

2.3 Aandeelhouder

Het Openbaar Lichaam Bonaire (OLB) is 100% aandeelhouder van Bonaire International Airport N.V.

3. BESTUURSVERSLAG



In 2025 vierden wij een bijzonder jubileum: 90 jaar luchtvaart op Bonaire, 80 jaar Flamingo Airport en 20 jaar Bonaire International Airport in haar huidige vorm. Dit jubileum markeert niet alleen een lange geschiedenis van verbinding, maar ook de ontwikkeling van de luchthaven tot een onmisbare schakel voor het eiland en zijn gemeenschap.

Het jubileumjaar werd in mei feestelijk geopend met de première van de documentaire *90 años Aviashon na Boneiru*, gerealiseerd in samenwerking met de Fundashon Históriko Kultural Boneiru (FuHiKuBo). In deze documentaire wordt de ontwikkeling van de luchtvaart op Bonaire in beeld gebracht, van de eerste landingen en de rol van KLM naar de groei van Flamingo Airport tot de luchthaven van vandaag. Persoonlijke verhalen, historisch beeldmateriaal en de betekenis van luchtvaart voor bewoners en de economie vormen daarbij de rode draad.



President-Commissaris Angel Bermudez spreekt de aanwezigen toe bij de lancering van de jubileum documentaire.

Het jubileumjaar bood ruimte om stil te staan bij deze geschiedenis. In 2026 worden de jubileumactiviteiten voortgezet, met een feestelijke afsluiting in mei.

2025 was niet alleen een jaar van terugblikken, maar ook van gezonde groei en vooruitgang. Het aantal internationale verbindingen is verder uitgebreid, met onder meer nieuwe en uitgebreide routes naar Noord-Amerika en Europa. In totaal mochten we 513.116 passagiers verwelkomen.

Tegelijkertijd is geïnvesteerd in de kwaliteit en betrouwbaarheid van de luchthaven. Belangrijke projecten in de infrastructuur en faciliteiten zijn gerealiseerd of verder voorbereid.

Ook binnen de organisatie zijn stappen gezet om de luchthaven toekomstbestendig te maken. Daarmee is een stevig fundament gelegd voor de volgende fase van ontwikkeling.

In dit jaarverslag leest u meer over de resultaten van 2025 en de belangrijkste ontwikkelingen binnen BIA. Daarnaast blikken wij vooruit op 2026 en de koers voor de komende jaren. Aan het einde van dit verslag vindt u de jaarrekening met de financiële verantwoording.

3.1 Vluchten en passagiers

In 2025 zette de groei van Flamingo Airport zich verder door. Het aantal passagiers bereikte een recordniveau en het routenetwerk werd verder versterkt. Tegelijkertijd is ingezet op het verbeteren van de passagierservaring en het borgen van een goede en betaalbare bereikbaarheid van Bonaire.

Passagiersaantallen

Voor het eerst in de geschiedenis verwerkte de luchthaven meer dan 500.000 passagiers binnen één kalenderjaar. Op 23 december 2025 landde de 500.000ste passagier met de vlucht van KLM en werd feestelijk onthaald op het platform. Namens BIA en partners OLB, Tourism Corporation Bonaire en KLM werd een speciaal samengesteld cadeaupakket overhandigd.



De 500.000ste passagier werd feestelijk onthaald op Flamingo Airport.

In 2025 bedroeg het totale aantal aankomende passagiers 256.488, tegenover 235.534 in 2024. Ook het aantal vertrekkende passagiers liet een stijging zien, met 256.628 in 2025 vergeleken met 233.736 een jaar eerder. Per saldo resulteerde dit in een groei van 9% ten opzichte van het voorgaande jaar.

Verbindingen

De sterke groei van de luchthaven kwam voor een belangrijk deel voort uit de uitbreiding van het routenetwerk.

In de regio nam de capaciteit verder toe. Dankzij de inzet van grotere toestellen door Z Air groeide de capaciteit op de populaire route tussen Bonaire en Curaçao. Met de komst van de Embraer, een groter regionaal jet-toestel, nam op een deel van de vluchten de stoelcapaciteit verder toe. Het ging daarbij om een beperkte maar relevante uitbreiding. Ook Divi Divi Air breidde het aantal vluchten uit in de zomerperiode. Daarnaast startte Air Century S.A. met een nieuwe verbinding tussen Bonaire en de Dominicaanse Republiek (La Isabela International Airport). Deze wekelijkse vlucht in de zomermaanden droeg bij aan de bereikbaarheid voor familiebezoek, zakelijk verkeer en toerisme.



De inzet van de Embraer door Z Air vergrootte in 2025 de capaciteit tussen Bonaire en Curaçao.

Ook het netwerk richting Noord-Amerika werd versterkt. In november 2024 landde de eerste vlucht van JetBlue, waarmee Bonaire in 2025 het hele jaar door rechtstreeks met New York werd verbonden. Daarnaast speelde American Airlines in op de toenemende vraag door de capaciteit tussen Bonaire en Miami in de zomer aanzienlijk uit te breiden. Tot en met september werden vier vluchten per week uitgevoerd met een groter Boeing 737-800-toestel. Dit zorgde voor een betere aansluiting op de Noord-Amerikaanse markt.

In de winter breidde KLM haar vluchtschema uit. Van december 2025 tot eind maart 2026 werden twee extra wekelijkse vluchten uitgevoerd tussen Amsterdam en Bonaire, via Aruba, op vrijdag en zondag. De goede bezettingsgraad van de gecombineerde route met Aruba maakte deze uitbreiding mogelijk. Met in totaal 30 retourvluchten en een capaciteit van bijna 8.000 extra stoelen werd de verbinding met belangrijke Europese markten verder versterkt.

De uitbreiding van het routenetwerk gaf in 2025 een duidelijke impuls, zowel economisch als operationeel. De introductie van JetBlue naar New York was daarbij een belangrijke stap in de

versterking van het netwerk. De ontwikkeling van de route bleef echter achter bij de verwachtingen. Daarom is de verbinding in januari 2026 beëindigd, mede omdat voortzetting afhankelijk was van aanvullende financiële garanties.

Nieuwe self-service kiosken & smart e-gates op Flamingo Airport

Door het Openbaar Lichaam Bonaire (OLB) zijn in 2025 moderne self-service kiosken en smart e-gates geplaatst voor de aankomsthal van Flamingo Airport. Hiermee is het proces rond de toeristenbelasting sneller en eenvoudiger gemaakt.

Passagiers met een vooraf betaalde internationale QR-code kunnen via de e-gates direct doorlopen. Reizigers die hun aangifte al online hebben gedaan, maar nog niet hebben betaald, kunnen dit eenvoudig regelen bij de self-service kiosken.

De voorzieningen zijn gerealiseerd in samenwerking tussen OLB en BIA en dragen bij aan een vlotte en prettige aankomst voor bezoekers van Bonaire. Daarbij blijft persoonlijke ondersteuning beschikbaar voor reizigers die dat nodig hebben.



Gedeputeerde Weber nam de apparatuur officieel in gebruik.

Behoud van betaalbare verbindingen

Een belangrijk thema in 2025 was de voorgenomen verhoging van de vliegtaks in Europees Nederland. BIA heeft zich, samen met de Dutch Caribbean Cooperation of Airports (DCCA), uitgesproken over de negatieve effecten van deze maatregel voor de Caribische eilanden. Een verhoging zou direct gevolgen hebben voor de betaalbaarheid en daarmee voor de bereikbaarheid van het Caribisch deel van het Koninkrijk.

In september besloot het kabinet de belastingverhoging niet toe te passen op het Caribisch deel van het Koninkrijk. Daarmee blijft reizen van en naar Bonaire beter toegankelijk voor bewoners, studenten en bezoekers en wordt de betaalbaarheid van de verbinding met Nederland geborgd.

3.2 Safety & Security

Ook in 2025 is verder gewerkt aan het versterken van safety en security op Flamingo Airport. Daarbij lag de nadruk op het verder professionaliseren van de organisatie, het verbeteren van toezicht en procedures en het investeren in paraatheid, vakbekwaamheid en beveiliging.

Toezicht en beheersing

Op het gebied van safety zijn in 2025 zichtbare stappen gezet. Het Safety Management System is verder doorontwikkeld en steviger verankerd in de organisatie. Meldingen, incidenten en opvolging worden steeds beter gestructureerd vastgelegd en besproken, waardoor risico's eerder in beeld komen en gericht kunnen worden aangepakt.

De luchthaven kreeg in 2025 twee bezoeken van de Inspectie Leefomgeving en Transport (ILT): een inspectie eind maart/begin april en een audit begin november. Er zijn geen nieuwe bevindingen geregistreerd. Daarmee is 2025 het eerste jaar sinds 2020 zonder nieuwe bevindingen. Tegelijk is het aantal openstaande bevindingen van de toezichthouder in anderhalf jaar tijd teruggebracht van 17 naar 6.

Ook is in september 2025 een herziene versie van het luchthavenhandboek (Aerodrome Manual) gepubliceerd. De risico-inventarisatie is in 2025 opnieuw beoordeeld, geactualiseerd en vastgesteld. Uit de incidentanalyses blijkt dat lekkages ook in 2025 het belangrijkste aandachtspunt binnen safety zijn gebleven. Er zijn geen aanwijzingen voor nieuwe bredere trends die om aanvullende maatregelen vragen. De aandacht blijft daarom gericht op het veilig gebruik van grondmaterieel, goed onderhoud, training en toezicht. Daarnaast heeft de afronding van het baanverlichtingsproject bijgedragen aan een verdere versterking van de operationele veiligheid.

Opleiding, oefening en paraatheid

We hebben in 2025 opnieuw geïnvesteerd in de paraatheid en vakbekwaamheid van de organisatie. Zo zijn diverse trainingen en oefeningen uitgevoerd op het gebied van rampen- en calamiteitenbestrijding, zoals een oefening met het Luchthaven Crisisteam, een telefonistentraining voor het afhandelen van meldingen tijdens incidenten en een workshop crisiscommunicatie.

Ook is geoefend met het calamiteitenplan, onder meer een tabletop-oefening en een full scale emergency exercise. Daarnaast zijn brandweeraudits en -inspecties uitgevoerd, evenals vijf

opkomsttijd-oefeningen. Meer dan 20 medewerkers hebben bovendien met succes een BHV-training gevolgd, gericht op onder andere brandbestrijding, ontruiming, eerste hulp en reanimatie. Ook is de vakbekwaamheid verder versterkt met gerichte trainingen op het gebied van safety management, airside safety en operations. Deze inzet draagt bij aan een goed voorbereide organisatie en een veilige luchthavenoperatie.



Medewerkers van BIA trainden in rampenbestrijding en crisisbeheersing.

Beveiliging en passagiersproces

Ook op het gebied van security is in 2025 verdere voortgang geboekt. Aan het begin van 2025 waren er nog drie openstaande bevindingen waaraan een last onder dwangsom was gekoppeld op het gebied van beveiliging van de luchthaven. Bij de audit van de Brigade Toezicht Beveiliging Burgerluchtvaart (BTBB) in oktober/begin november bleek dat deze waren opgelost. Het betrof de uitgifte en beheersing van toegangspassen en het registratiesysteem voor voertuigen op de airside, evenals de begroeiing rond het hekwerk van het luchthaventerrein.

Daarnaast is in 2025 verdere voortgang geboekt in de vernieuwing van de security lanes op Flamingo Airport. BIA heeft hiervoor een overeenkomst gesloten met de DAEL Groep voor de levering van nieuwe, geavanceerde scan- en detectiesystemen. De benodigde apparatuur is inmiddels geleverd en voorbereid voor testen in Nederland. Na afronding van deze tests volgt transport naar Bonaire en installatie op de luchthaven, gepland voor begin 2026. Met deze investering versterkt BIA de beveiliging van de luchthaven en wordt het passagiersproces een efficiënter en comfortabeler.

Hiermee zijn in 2025 verdere stappen gezet in een luchthavenoperatie waarin veiligheid, paraatheid en beveiliging in samenhang zijn geborgd.

3.3 Beheer en onderhoud

In 2025 is verder geïnvesteerd in het beheer en onderhoud van de luchthaveninfrastructuur. Daarbij lag de nadruk op het verbeteren van de betrouwbaarheid, veiligheid en kwaliteit van faciliteiten, met gerichte investeringen in zowel technische systemen als passagiersvoorzieningen. Daarnaast zijn grotere infrastructurele ingrepen voorbereid, die nodig zijn om de luchthaven ook op langere termijn veilig, betrouwbaar en toekomstbestendig te houden.

Airfield Ground Lighting

In 2025 is de volledig vernieuwde Airfield Ground Lighting (AGL) van Flamingo Airport in gebruik genomen. Met dit project is een belangrijke verbetering gerealiseerd voor het waarborgen van de veiligheid en betrouwbaarheid van de luchthavenoperatie. De nieuwe baanverlichting voldoet aan de geldende internationale eisen en draagt bij aan een veilige afhandeling van vliegverkeer, ook onder minder gunstige zichtomstandigheden.

De installatie bestaat uit energiezuinige LED-verlichting, vernieuwde aanvliegverlichting, nieuwe bekabeling, nieuwe borden en installaties voor de elektrische systemen en een modern substation.

Het omvangrijke project startte in juni 2024 en werd in maart 2025 afgerond met de officiële ingebruikname, in aanwezigheid van vertegenwoordigers van BIA, het OLB en het Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat. De werkzaamheden zijn grotendeels in de avond en nacht uitgevoerd, zodat de luchthaven gedurende het project operationeel kon blijven, ook voor reguliere en medische vluchten.



Tijdens de officiële ingebruikname activeerden gedeputeerde Anjelica Cicilia, directeur Maarten van der Scheer, COO Giordano Molina en Marjan van Giezen van het Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat gezamenlijk de vernieuwde baanverlichting.

De vernieuwing van de AGL is gerealiseerd in samenwerking met het Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat en diverse uitvoerende partijen. Met deze investering wordt niet alleen de veiligheid verder versterkt, maar ook de continuïteit en toekomstbestendigheid van de luchthaven geborgd.

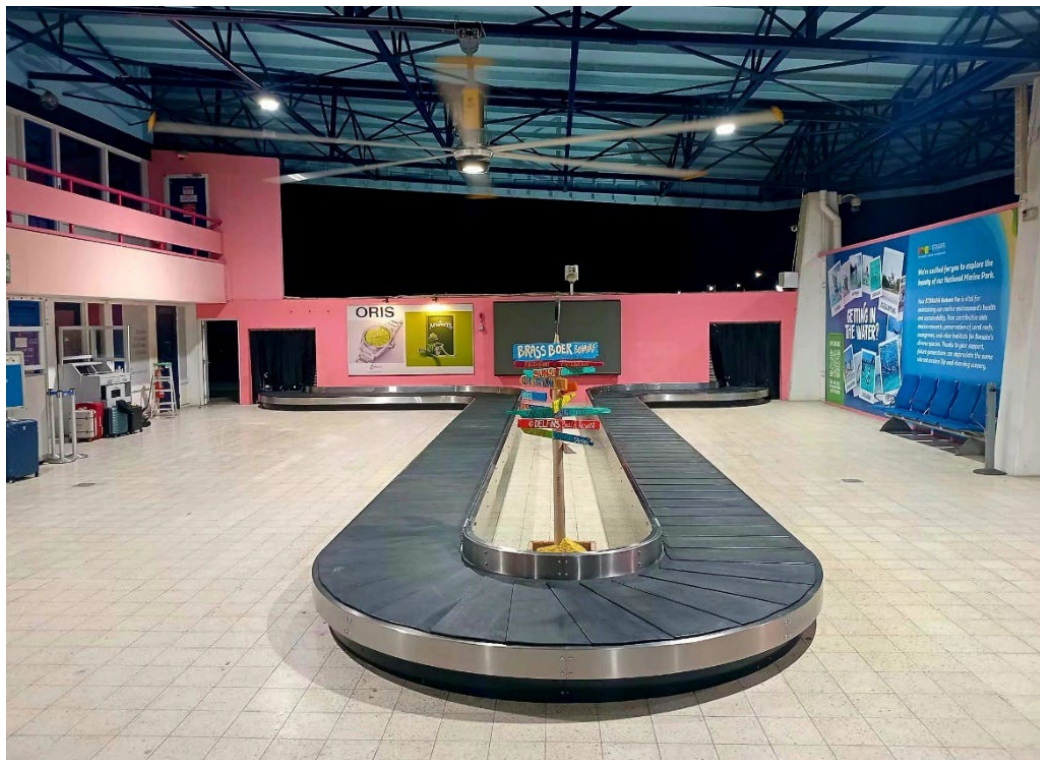
Klimaatsysteem

In 2025 is verdere voortgang geboekt in de vernieuwing van het klimaatsysteem van Flamingo Airport. In de vertrekhal zijn een nieuwe Rooftop Unit (RTU) en Air Handler Unit (AHU) geïnstalleerd en in gebruik genomen. Deze installaties zorgen voor de toevoer van verse lucht en reguleren de temperatuur en luchtkwaliteit in de terminal.

De vervanging maakt onderdeel uit van een bredere modernisering van het klimaatsysteem. Eerder is de centrale koelinstallatie al vervangen door een duurzamer en efficiënter systeem. Met deze investeringen is het binnenklimaat voor passagiers en medewerkers verbeterd.

Ventilator aankomsthal

In 2025 is in de aankomsthal een nieuwe ventilator geïnstalleerd om het binnenklimaat verder te verbeteren. Deze voorziening zorgt voor een betere luchtcirculatie en meer comfort voor aankomende passagiers, met name tijdens warme periodes. De installatie maakt deel uit van een reeks kleinere verbeteringen aan de aankomstfaciliteiten, gericht op het verhogen van het gebruiksgemak en de kwaliteit van de passagierservaring.



De nieuwe bagageband en ventilatie verbeteren comfort en efficiëntie in de aankomsthal.

Bagageband

In september is de bagageband in de aankomsthal volledig vervangen door een bredere uitvoering. De vorige installatie vertoonde gebreken en is kosteloos door de fabrikant vernieuwd. Met de nieuwe bagageband zijn de betrouwbaarheid en efficiëntie van de bagageafhandeling verbeterd. Voorafgaand aan de ingebruikname is de installatie getest en zijn instructies verzorgd voor gebruikers en het onderhoudsteam. De vervanging draagt bij aan een stabiel en goed functionerend bagageproces en daarmee aan de kwaliteit van de passagiersafhandeling.

Parkeerterreinen en verharding

In 2025 is gestart met de aanleg van een extra parkeerterrein voor medewerkers van BIA. Met de realisatie van dit terrein komt ruimte vrij op het kortparkeerterrein (P1), dat in 2026 wordt heringericht. Dit draagt bij aan een betere doorstroming voor bezoekers en aan de bereikbaarheid van de terminal.

De werkzaamheden omvatten het ophogen, egaliseren en verharden van het terrein. Aansluitend worden markeringen aangebracht en wordt een afsluitbare toegangsvoorziening geïnstalleerd.

De uitbreiding maakt onderdeel uit van een bredere verbetering van de parkeercapaciteit op en rond de luchthaven.



De aanleg en verharding van een nieuw parkeerterrein dragen bij aan betere doorstroming en bereikbaarheid van de luchthaven.

Staat van het platform en noodzakelijke vernieuwing

In het kader van de beoogde upgrade van de platformen en een uitbreiding en verbetering van de terminal is in 2024 en 2025 onderzoek uitgevoerd naar de bodemgesteldheid en de technische staat van de huidige platformen. Daarbij zijn boringen verricht tot dieptes van ruim 15 meter.

Uit de analyse blijkt dat de huidige opbouw van de ondergrond en verharding onder delen van het platform en taxibaan E onvoldoende geschikt is voor de huidige belasting. De fundering en het toegepaste ophoogmateriaal bieden onvoldoende draagkracht en stabiliteit, wat leidt tot verzakkingen en scheurvorming in het platform.

De veiligheid van de operatie wordt geborgd door gerichte inspecties, herstelwerkzaamheden en beheersmaatregelen. Tegelijk vraagt de situatie om blijvend onderhoud en maakt zij duidelijk dat een structurele oplossing noodzakelijk is. Dit betekent dat naast de voorgenomen uitbreiding ook renovatie en heropbouw van het bestaande platform en taxibaan E nodig zijn. Deze uitkomsten vormen een belangrijk uitgangspunt voor de verdere planvorming en de gesprekken over de financiering van deze opgave.

Inmiddels is gestart met de engineeringsfase van het structurele plan voor het widebody-platform. In deze fase wordt het ontwerp technisch verder uitgewerkt en worden de fasering, uitvoerbaarheid en kosten van het project in beeld gebracht, ter voorbereiding op aanbesteding en uitvoering.

3.4 Duurzaamheid

Duurzaamheid speelt een steeds belangrijkere rol in de ontwikkeling van Flamingo Airport. We bouwen aan een luchthaven die past bij de duurzame toekomst van Bonaire.

Binnen de luchthaven ligt de focus op het verminderen van energieverbruik, het efficiënter inzetten van middelen en het verkennen van ontwikkelingen in duurzame luchtvaart. Daarnaast werken wij samen met andere luchthavens in het Caribisch gebied om de verduurzaming van het luchttransport te stimuleren.

Zonnepark

In 2025 is een volgende stap gezet in de verduurzaming van de luchthaven met de voorbereiding van een zonnepark met batterijopslag op parkeerterrein P1. Na een aanbesteding is de Dynaf Group geselecteerd als strategisch partner en is het contract ondertekend. Ook zijn de voorbereidende werkzaamheden gestart, waaronder vergunningaanvragen en de technische uitwerking van het project.

Het zonnepark van bijna 3.000 m² krijgt een capaciteit van circa 1 megawatt en voorziet naar verwachting in ongeveer 50% van het huidige energieverbruik van de luchthaven. Voor de technische begeleiding werken we samen met The Green World Company.



Voorbereiding van het zonnepark op P1 draagt bij aan de verduurzaming van de luchthaven.

Daarnaast is in 2025 een elektrische auto besteld voor gebruik op de luchthaven. De levering is voorzien in 2026. Daarmee zetten we ook in het eigen materieel een volgende stap in de verduurzaming van onze operatie.

3.5 Organisatie en Personeel

De medewerkers van BIA vormen de basis van onze organisatie. Hun inzet en professionaliteit dragen iedere dag bij aan het veilig en efficiënt functioneren van de luchthaven. We investeren in opleidingen en trainingen om medewerkers goed voorbereid te houden op de eisen van de luchtvaartsector. Trainingen op het gebied van veiligheid, operations en security vormen daarbij een belangrijk onderdeel. Naast professionele ontwikkeling is er binnen de organisatie aandacht voor samenwerking, betrokkenheid en een veilige werkomgeving.

Versterking van een veilige en integere werkomgeving

Het verder versterken van een duurzame, veilige en integere werkomgeving is een blijvende verantwoordelijkheid van onze organisatie. In dat kader achten wij het belangrijk om risico's op psychosociale belasting tijdig te signaleren en waar mogelijk preventief te handelen. De inzet van vertrouwenspersonen vormt hierbij een essentieel onderdeel van ons beleid.

Door te investeren in preventief beleid en laagdrempelige ondersteuning kiezen wij bewust voor een mensgerichte benadering, waarin medewerkers zich gehoord en gesteund voelen. Preventie en tijdige begeleiding blijken niet alleen effectiever, maar dragen ook bij aan een cultuur van vertrouwen, openheid en verantwoordelijkheid.

Parallel hieraan zal in 2026 het verder uitrollen en verankeren van onze gedragscode en kernwaarden worden voortgezet. Hiermee borgen wij dat gewenst gedrag, onderlinge aanspreekbaarheid en integriteit niet alleen zijn vastgelegd, maar ook daadwerkelijk worden beleefd en toegepast in de dagelijkse praktijk. De combinatie van duidelijke normen, gedeelde waarden en toegankelijke ondersteuning via vertrouwenspersonen vormt een stevige basis voor een veilige organisatiecultuur.

Organisatieontwikkeling en structuur

In 2025 is gericht gewerkt aan het versterken en toekomstbestendig maken van de organisatie. Het HRM-team is uitgebreid met extra capaciteit om de verdere professionalisering van het personeelsbeleid en de organisatieontwikkeling te ondersteunen.

Een belangrijke stap was de oprichting van de afdeling projectmanagement. Hiermee is structureel capaciteit toegevoegd om projecten planmatig en efficiënt voor te bereiden en uit te voeren. Onder leiding van een manager projecten coördineren projectleiders de voorbereiding, uitvoering en aanbesteding van grotere en meerjarige projecten, zoals de vervanging van het hekwerk rondom de luchthaven en de eerste stappen in de vernieuwing van de energie-infrastructuur. Daarbij wordt gewerkt met openbare aanbestedingen, wat bijdraagt aan een transparante en professionele uitvoering.

Daarnaast is de inkoopfunctie versterkt, waardoor aanbestedingen en contractmanagement beter en consistentier worden georganiseerd.

Ook binnen de technische organisatie zijn stappen gezet. De afdelingen Maintenance Landside en Maintenance Airside zijn samengevoegd onder één aansturing. Dit versterkt de samenwerking, vergroot de efficiëntie en zorgt voor een duidelijkere verdeling van verantwoordelijkheden. Door de inrichting van de projectorganisatie heeft de lijnorganisatie meer ruimte gekregen om zich te richten op de dagelijkse operatie.

Ontwikkeling van lokaal talent

In 2025 hebben we gericht ingezet op de ontwikkeling van lokaal talent. Medewerkers uit het Talent Ontwikkel Programma Caribisch Nederland (TOP CN) kregen de mogelijkheid om door te groeien naar functies met meer verantwoordelijkheid. Hiermee wordt niet alleen geïnvesteerd in individuele groei, maar ook in de duurzame versterking van de organisatie.

Arbeidsvoorwaarden (CAO)

In 2025 is, in overleg met vakbond ABVO, de Collectieve Arbeidsovereenkomst (CAO) met één jaar verlengd tot en met eind 2026. Hiermee worden rust en continuïteit geborgd en ontstaat ruimte om de arbeidsvoorwaarden te herijken en beter te laten aansluiten op de toekomstige richting van de organisatie. De bestaande afspraken, waaronder een jaarlijkse loonstijging van 2 procent, blijven van kracht.



Ondertekening van de verlenging van de CAO in samenwerking met vakbond ABVO.

Parallel hieraan voeren we een benchmarkonderzoek uit naar de positie als werkgever ten opzichte van andere luchthavens in het Caribisch gebied. De uitkomsten vormen de basis voor nieuwe afspraken met de vakbonden in 2026.

Eerste Flamingo Airport Job Market

In 2025 hebben we voor het eerst de Flamingo Airport Job Market georganiseerd, in samenwerking met diverse partners op de luchthaven. Tijdens dit evenement maakten bezoekers kennis met een breed scala aan functies binnen de luchtvaartsector en konden zij direct in gesprek met werkgevers.

De Job Market trok veel belangstelling en heeft bijgedragen aan het versterken van de arbeidsmarktpositie van de luchthaven. In totaal zijn naar aanleiding van het evenement zeven nieuwe medewerkers aangenomen. Daarmee bleek de job market een succesvol instrument om lokaal talent aan te trekken en te verbinden aan Flamingo Airport.

Training en seminars

Gevolgde trainingen voor het jaar 2025 zijn:

- 1 Nathaly Cabrera Training & HRM Advisory - Coachingtraject medewerker BIA
- 2 ACI Online Learning Centre - GSN 2: Airside safety and operations
- 3 ACI Online Learning Centre - GSN 1: Safety management systems
- 4 NICOLAAS CONSULTANCY, TRAINING & SERVICES B.V - cursus arbeidsrecht BES
- 5 Cuijpers Consultancy B.V. - Training sept/okt Crisiscommunicatie, telefonisten-tso, ontruimingsplan
- 6 Declaratie DSIAcademie
- 7 Total Safety First B.V. - NBHV/BHV training
- 8 Total Safety First B.V. - NIBH(V) /BHV training
- 9 Adecs AirSystems - airlink training
- 10 Plus Rigor - 1-1 Coaching
- 11 NTCB - Basis Training Beveiliging Burgerluchtvaart

- 12 Moving forward - Budget coaching en begeleiding
- 13 Corporate Governance Institute
- 14 Cuijpers Consultancy B.V. - FSEE en Trainingen
- 15 ACI Online Learning Centre - Aerodrome auditing and compliance
- 16 Notuleren.nl - cursus notuleren met chatgpt
- 17 NTCB - Her-Certificering 2025 tbv Security
- 18 ACI Online Learning Centre - Aerodrome auditing and compliance
- 19 Opleidingen/Trainingen Calamiteit Cuijpers
- 20 923 Automotive - Driving lesson + exam Cat.
- 21 VCTE educatie

BIA Family Day 2025 – XL Editie

In 2025 organiseerden we in het kader van het jubileumjaar een uitgebreide editie van de jaarlijkse Family Day. Medewerkers en hun familieleden namen deel aan een dag met uiteenlopende activiteiten, waaronder een gezamenlijk ontbijt, workshops, sport en ontspanning. Ook werd gezamenlijk de documentaire over 90 jaar luchtvaart op Bonaire bekeken.



BIA Family Day 2025: samen genieten en verbinden.

De grote opkomst en positieve sfeer lieten de betrokkenheid binnen de organisatie goed zien. De Family Day draagt bij aan het versterken van de onderlinge verbondenheid en het gevoel van gemeenschap binnen BIA.

40-jarig jubileum

In 2025 vierden we een bijzonder jubileum van een van onze medewerkers. Gwendell Goeloe was 40 jaar in dienst van de luchthaven. In deze periode heeft hij, vanaf zijn start bij SSV tot aan zijn huidige rol als Security Coordinator, een belangrijke bijdrage geleverd aan de veiligheid

en betrouwbaarheid van de luchthavenoperatie. Wij zijn hem zeer erkentelijk voor zijn jarenlange inzet, betrokkenheid en loyaliteit.



Viering van 40 jaar inzet van Gwendell Goeloe voor de luchthaven.

Personeelswisselingen

	Totaal	Dames	Heren
Begin 2025	61	27	34
Aanvullingen	12	2	10
Uit dienst	9	2	7
Eind 2025	64	27	37

Personeel per afdeling eind 2025

	Percentage	Aantal
Algemene zaken	14%	9
Airport security	45,3%	29
Airport operations	25%	16
Airport maintenance	14.1%	9
Projecten	1,6%	1

3.6 Koersontwikkeling 2026-2035

Naast de veranderingen in de operatie en organisatie is vanaf de tweede helft van 2025 ook gewerkt aan het bepalen van de koers voor de verdere ontwikkeling van Flamingo Airport in de periode 2026-2035.

Aanleiding hiervoor is de sterke groei van de luchthaven en de toenemende druk op infrastructuur en organisatie. In dit traject wordt gekeken naar de toekomst van Bonaire, de vraag naar luchtverbindingen en de rol van de luchthaven daarin.

De uitkomsten van dit traject vormen de basis voor de verdere ontwikkeling van de luchthaven in de komende jaren, met Flamingo Airport als veilige, gastvrije en betrokken toegangspoort tot Bonaire.

4. BLIK OP DE TOEKOMST



Flamingo Airport staat aan de vooravond van een noodzakelijke schaa sprong. De luchthaven verwerkt inmiddels een veelvoud aan passagiers ten opzichte van de capaciteit waarvoor de huidige infrastructuur oorspronkelijk is ontworpen. Een belangrijk deel van de voorzieningen dateert uit een periode waarin het volume en de eisen wezenlijk anders waren. Dat vraagt om gerichte investeringen in vernieuwing, kwaliteit en capaciteit.

Als richting kiezen wij voor **Groeien voor Bonaire**. De toekomst van het eiland staat hierin centraal. We sluiten aan bij de behoefte van bewoners, bedrijven en bezoekers en versterken gericht regionale verbindingen en internationale hubs. Tegelijk verbeteren we de kwaliteit en de beleving op de luchthaven. Veiligheid blijft daarbij de onmisbare randvoorwaarde voor iedere stap in deze opgave.

Met de nieuwe koers zetten we in op een koers waarin bereikbaarheid, kwaliteit en betrokkenheid bij het eiland hand in hand gaan. Zo bouwen we aan een luchthaven die aansluit op de behoeften van Bonaire en voorbereid is op de volgende fase.

Op basis van deze koers voor 2026-2035 ligt in 2026 de nadruk op het verder uitwerken van plannen, het versterken van de organisatie en het voorbereiden en organiseren van financiering voor de vernieuwing en uitbreiding van het platform en de terminal. Vanaf 2027 wordt de uitvoering zichtbaar.

Deze opgave vraagt om samenwerking. Samen met onze partners op en rond de luchthaven, luchtvaartmaatschappijen, toeleveranciers, TCB, BONHATA, het OLB en de betrokken ministeries willen we deze stap voor stap vormgeven. Daarbij blijft veiligheid onverminderd het gezamenlijke uitgangspunt. Ook in de samenwerking met de ILT blijven we werken aan verdere versterking van het veiligheidsmanagement en aan een organisatie waarin veiligheid steeds steviger verankerd is. In de samenwerking met al onze partners ligt de sleutel tot een zorgvuldige en toekomstbestendige uitvoering.

Met vertrouwen kijken we uit naar de volgende stap in de ontwikkeling van Flamingo Airport en Bonaire.

Namens de directie van Bonaire International Airport
Marco van de Kreeke
Giordano Molina

5. JAARREKENING

Bonaire International Airport N.V.

Bonaire

Rapport inzake de jaarrekening 2025

BALANS PER 31 DECEMBER 2025
Na voorstel winstbestemming

		31 december 2025		31 december 2024	
		USD	USD	USD	USD
ACTIVA					
Vaste Activa					
Immateriële vaste activa	¹	-		115.637	
Materiële vaste activa	²	27.673.371		23.558.010	
			27.673.371		23.673.647
Vlottende activa					
Vorderingen	³		3.061.001		3.475.411
Liquide middelen					
	⁴		14.800.658		10.640.544
Totaal activa			<u>45.535.030</u>		<u>37.789.602</u>
PASSIVA					
Eigen vermogen					
Nominaal kapitaal	⁵	16.759.777		16.759.777	
Agioreserve		7.783.776		7.783.776	
Bestemmingsreserve		3.923.819		3.923.819	
Overige reserve		(3.109.465)		(6.016.819)	
			25.357.907		22.450.553
Voorzieningen	⁶		7.245.348		6.600.959
Bestemmingsfondsen vaste activa	⁷		11.604.321		7.363.209
Kortlopende schulden	⁸		1.327.454		1.374.881
Totaal Passiva			<u>45.535.030</u>		<u>37.789.602</u>

WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2025
Na voorstel winstbestemming

		2025		2024	
		USD	USD	USD	USD
Omzet					
Havengelden	⁹	11.537.039		9.861.753	
Concessies		1.001.333		805.439	
Huur		584.924		584.374	
Overige bedrijfsopbrengsten		441.592		416.105	
Som der bedrijfsopbrengsten			13.564.888		11.667.671
Personeelskosten	¹⁰	4.276.379		3.842.226	
Afschrijvingskosten	¹¹	2.395.222		2.278.460	
Uitbesteding en andere externe kosten	¹²	3.021.764		2.844.833	
Onderhoud	¹³	1.318.012		1.751.778	
Vrijval bestemmingsfondsen vaste activa	⁷	(1.423.325)		(1.352.520)	
Overige bedrijfskosten	¹⁴	1.069.482		1.001.404	
Som der bedrijfslasten			10.657.534		10.366.181
Resultaat			2.907.354		1.301.490
Voorstel winstbestemming					
Toevoeging bestemmingsreserve in verband met geplande vervanging					1.301.490
Toevoeging overige reserves			2.907.354		

KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025

	2025		2024	
	USD	USD	USD	USD
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat		2.907.354		1.301.490
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen vaste activa	2.396.215		2.278.460	
Afschrijving desinvestering	(993)		-	
Afgeronde projecten naar kosten	60.544		-	
Afname (toename) voorzieningen	644.390		1.171.974	
Vrijval bestemmingsfondsen	(1.423.325)		(1.352.520)	
		1.676.831		2.097.914
Verandering in werkkapitaal				
Vorderingen	414.410		(469.184)	
Kortlopende schulden	(47.427)		374.100	
		366.983		(95.084)
Kasstroom uit operationele Activiteiten		4.951.168		3.304.320
Investeringsactiviteiten				
Investeringsactiviteiten	(6.465.419)		(587.976)	
Toevoeging Bestemmingsfondsen	5.664.437		236.198	
Desinvestering vaste activa	9.928		-	
Totaal van kasstroom uit Investeringsactiviteiten		(791.054)		(351.778)
Totaal van toename (afname) van geldmiddelen		4.160.114		2.952.542
Verloop van toename (afname) liquide middelen				
Stand per 1 januari		10.640.544		7.688.002
Mutatie boekjaar		4.160.114		2.952.542
Stand per 31 december		14.800.658		10.640.544

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de raad van commissarissen en directie van Bonaire International Airport N.V.

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Bonaire International Airport N.V. te Bonaire gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Bonaire International Airport N.V. op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek BES en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de winst-en-verliesrekening over 2025;
3. het kasstroomoverzicht over 2025; en
4. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de International Standards on Auditing (ISA's). Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Bonaire International Airport N.V. zoals vereist in de International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code). Verder hebben wij voldaan aan de voor ons geldende ethische vereisten.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- ▶ bericht van de raad van commissarissen;
- ▶ overzicht raad van commissarissen, directie en aandeelhouder;
- ▶ het bestuursverslag;
- ▶ blik op de toekomst; en
- ▶ de overige gegevens

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- ▶ met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- ▶ alle informatie bevat die op grond van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek BES is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek BES en Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek BES.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek BES en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de internationale controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- ▶ het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze

verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- ▶ het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- ▶ het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Bonaire, 27 mei 2026

BDO Bonaire B.V.
namens deze,

Was getekend

R.A. Jantji MSc. AA

Ref: R26.124/sm/RJ
